	22.2.	Дополнителна литература				
		Ред. број	Автор	Наслов	Издавач	Година
		1.	Budtz-JorgensenE.	Prosthodontics for the elderly: Diagnosis and Thretment	Quintessence Publication Co, Inc.	1999
		2.	Jones D John, Garcia TLily.	Removable Partial Dentures, A Clinician's Guide	Wiley-Blackwell	2009

Прилог бр.3		**Предметна програма од прв циклус на студии**			
1.	Наслов на наставниот предмет	Менаџмент во стоматологија			
2.	Код	ДМИМС5			
3.	Студиска програма	Дентална медицина - интегрирани студии од прв и втор циклус			
4.	Организатор на студиската програма (единица, односно институт, катедра, оддел)	УКИМ-Стоматолошки факултет –Скопје, Катедра за стоматолошка протетика			
5.	Степен (прв, втор, трет циклус)	Интегрирани студии од прв и втор циклус			
6.	Академска година / семестар	Година	5	семестар	9
7	Оптовареност со предметот изразена во ЕКТС кредити	2			
8.	Наставник (во случај на повеќе наставници назначен одговорен наставник)	Проф. д-р Јулијана Николовска			
9.	Јазик на кој се изведува наставата	македонски			
10.	Неопходни предуслови за слушање и полагање на предметот	нема			
11.	Цели на предметната програма (компетенции) и резултати од учењето:	Во рамките на теоретските предавања по предметот студентите ќе имаат можност да стекнат основни познавања за менаџментот и специфичностите на менаџмент во здравството, особено во стоматологијата.			
12.	Детална содржина на предметот по поглавја и единици со резултатите од учење за секое поглавје	1. Менаџмент (основни поими)...1 час Резултати од 1 поглавје: Студентот ќе се запознае со основните дефиниции и значење на менаџментот како наука и практика. Ќе разбере како менаџментот се применува во контекст на здравствени институции. 2. Менаџмент на систем за здравствена заштита...1 час Резултати од 2 поглавје: Студентот ќе научи како функционираат системите за здравствена заштита и кои се специфичните менаџерски предизвици во тие системи. Ќе разбере како да ги координира ресурсите во здравствениот сектор. 3. Видови на здравствени установи и нивно менаџирање...1 час Резултати од 3 поглавје: Студентот ќе се запознае со различните типови на здравствени установи и нивната структура. Ќе научи како се управува со секој тип			

		установа во зависност од нивната намена и големина. 4. Нивоа на менаџмент...1 час Резултати од 4 поглавје: Студентот ќе ги разбере различните хиерархиски нивоа на менаџмент во организациските системи. Ќе научи кои се одговорностите на секое ниво и како тие влијаат меѓусебно. 5. Функции на менаџмент...1 час Резултати од 5 поглавје: Студентот ќе научи за основните функции на менаџментот како што се планирање, организирање, водење и контрола. Ќе разбере како овие функции се применуваат во стоматолошка пракса. 6. Здравствена установа како организациски систем...1 час Резултати од 6 поглавје: Студентот ќе ја разбере здравствената установа како сложен систем со меѓусебно поврзани компоненти. Ќе научи како се структурира и управува една таква установа. 7. Лидерство како современ пристап во менаџментот...1 час Резултати од 7 поглавје: Студентот ќе се запознае со концептот на лидерство и неговото влијание врз менаџерскиот успех. Ќе научи како лидерските вештини се разликуваат од традиционалното управување. 8. Менаџмент и работна мотивација...1 час Резултати од 8 поглавје: Студентот ќе разбере како мотивацијата влијае врз продуктивноста и задоволството на вработените. Ќе научи различни пристапи за мотивирање на здравствените работници. 9. Способности и улоги за успех на менаџерот...1 час Резултати од 9 поглавје: Студентот ќе ги научи потребните лични и професионални способности за успешен менаџер. Ќе разбере како да се справува со предизвиците и да ја води организацијата ефикасно. 10. Benchmarking – техника на менаџмент на вкупниот квалитет...1 час Резултати од 10 поглавје: Студентот ќе се запознае со концептот на benchmarking како метод за споредување и подобрување на квалитетот. Ќе научи како да ги применува овие техники во стоматолошката практика. 11. Стратегиски менаџмент...1 час Резултати од 11 поглавје: Студентот ќе научи како да развие и имплементира долгорочни стратегии во здравствени организации. Ќе разбере како да поставува цели и да носи информирани одлуки. 12. Претприемништво, мал бизнис, семеен бизнис...1 час Резултати од 12 поглавје: Студентот ќе научи основи на претприемништвото и како да започне сопствен бизнис. Ќе разбере разликите и предностите на семејните и мали бизниси. 13. Бизнис план...1 час Резултати од 13 поглавје: Студентот ќе научи како да изработи комплетен бизнис план за стоматолошка установа. Ќе разбере кои се клучните компоненти на еден успешен план. 14. Маркетинг менаџмент...1 час Резултати од 14 поглавје: Студентот ќе се запознае со маркетинг стратегиите применливи во здравството. Ќе научи како да ги анализира потребите на пациентите и да промовира стоматолошки услуги. 15. Деловна етика...1 час Резултати од 15 поглавје: Студентот ќе научи за етичките стандарди во деловното работење, особено во здравствениот сектор. Ќе разбере како да носи етички одлуки во управување со стоматолошка установа. **Вкупно 15 часа** **Вежби** Обработка на теми од соодветната материја, презентација на темите од страна на студентите и активно вклучување во студентите во дискусија за дадената проблематика **Вкупно 15 часа**
13	Заемна поврзаност на предметите	Медицинска етика и психологија, Забоздравство во заедницата, Стоматолошки здравствени системи
14.	Детален опис на наставните и работните методи за предметот	Интерактивна настава, работа во малигрупи и другиоблиципредвидени со заедничкитекритериуми на ЕКТС

15.	Вкупен расположив фонд на време	60 часа		
16.	Форми на наставните активности	16.1.	Предавања- теоретска настава. часови	15 часа
		16.2.	**Вежби** (лабораториски, аудиториски), семинари, тимска работа: часови	15 часа
		16.3.	Пракса: часови	
17.	Други форми на активности	17.1.	Проектни задачи: часови	
		17.2.	Самостојни задачи: часови	
		17.3.	Домашно учење - задачи	30 часа
18	Услови за потпис	За да добие потпис студентот треба да има присуствувано најмалку 60% од наставата.		

19	Начин на оценување		
	19.1.	Тестови: бодови	40
	19.2.	Семинарска работа/проект, презентација писмена и усна: бодови	20
	19.3.	Завршен испит: бодови	40

20	Критериуми за оценување (бодови/ оценка)	до 59 бода	5 (пет) (F)
		од 60 до 68 бода	6 (шест) (E)
		од 69 до 76 бода	7 (седум) (D)
		од 77 до 84 бода	8 (осум) (C)
		од 85 до 92 бода	9 (девет) (B)
		од 93 до 100 бода	10 (десет) (A)
21.	Метод на следење на квалитетот на наставата	Самоевалуација од страна студентите, контрола на асистентите во изведување на практичнатанастава и проценка на постигнатиот успех на студентите, како и проодноста на студентите кои го положиле предметот	

22.	Литература					
	22.1.	Задолжителна литература				
		Ред. број	Автор	Наслов	Издавач	Година
		1.	Николовска Ј. Коколански В.	Менаџмент во стоматологијата	Стоматолошки факултет - Скопје	2022
		2.	Шуклев Б.	Менаџмент	Табернакул, Скопје	2011
	22.2.	Дополнителна литература				
		Ред. број	Автор	Наслов	Издавач	Година
		1.	Micovic P.	Zdravstvenimenadzment.	Komora zdravstvenihustanovaSrbije, Beograd	2008
		2.	Katrova L.	Basic of Dental Health and Dental Practice Management		2013

Прилог бр.3		**Предметна програма од прв циклус на студии**			
1.	Наслов на наставниот предмет	Дентална трауматологија			
2.	Код	ДМИДТ5			
3.	Студиска програма	Дентална медицина - интегрирани студии од прв и втор циклус			
4.	Организатор на студиската програма (единица, односно институт, катедра, оддел)	УКИМ-Стоматолошки факултет –Скопје, Катедра за детска и превентивна стоматологија			
5.	Степен (прв, втор, трет циклус)	Интегрирани студии од прв и втор циклус			
6.	Академска година / семестар	Година	5	семестар	10
7	Оптовареност со предметот	2			